

## Экологические банки

**Фонды** НЕФКО и банк "Прайм Финанс" создают в России экологический фонд.

**Стр. 18**



## Новые возможности на Украине

**Новости** Рамочное соглашение с Украиной открывает дорогу новым инвестициям.

**Стр. 12**



## 20-летие НЕФКО

**Новости** НЕФКО в ноябре отмечает 20-летие и проводит семинар по климатическому финансированию.

**Стр. 17**



## Этичные инвестиции

**Комментарий** Ведущая рубрики Эрика Аугустинссон ратует за социальное предпринимательство.

**Стр. 13**



## Коровы производят биогаз

**Репортаж** Норвежские и эстонские инвестиции в биогазовые проекты на животноводческих фермах Эстонии. **Стр. 6-9**

## Пересекая границы Восточной Европы

**С**КОРО БУДЕТ ДВАДЦАТЬ лет, как исчез железный занавес, отделявший от мира Восточную Европу. Распад Советского Союза в 1991 г. перекроил политическую карту и государственные границы. Разделённая, крайне политизированная часть света, которая неустанно готовилась к войне стала территорией политической стабильности и сокращения вооружений, экономическое сотрудничество Восточной и Западной Европы постоянно развивается. Эти процессы благоприятно отразились и на Северных странах.

**Многие компании Севера** перенесли своё производство в Восточную Европу. Всё больше и больше бывших совхозов датские предприниматели превращают в преуспевающие свинофермы, увеличивая местное производство мяса. Обычным явлением стало, что печатные издания Северного региона выходят из типографий России или Украины. Взаимодействие идёт в обоих направлениях. Несмотря на международный финансовый кризис, в 2009 г. экспорт Финляндии в Россию составил 4 млрд. евро. Швеция также выигрывает в новых условиях - за последние десять лет местные компании сумели пятикратно увеличить свои поставки в Россию. Экспорт Норвегии в Россию возрос в 2009 г. почти на 13%. При этом НЕФКО продолжает играть ключевую роль в организации проектов Северных стран, способствующих улучшению экологической обстановки в России, на Украине, в Беларуси и странах Прибалтики.

**В выпуске рассказывается** о норвежско-эстонской компании, инвестирующей в использование биогаза в Эстонии, используя финансовую поддержку НЕФКО. Компания готовит аналогичный проект для Украины. В качестве соучредителя и инвестора НЕФКО также способствует развитию ветроэнергетики, установленные мощности которой в Эстонии составляют уже 142 МВт.

**В СЕНТЯБРЕ УКРАИНСКИЙ** парламент ратифицировал рамочное соглашение с НЕФКО. Это долгожданное событие позволяет начать финансирование коммунальных проектов повышения энергетической эффективности и сокращения выбросов парниковых газов. Подробнее о новых планах читайте в интервью с вице-президентом нашей корпорации Торбенном Винделовым.

**Но не только** Восточная Европа менялась за последние двадцать лет. С 1990-х годов значительно трансформировалась и НЕФКО, её возможности финансирования возросли, увеличилось количество сотрудников, занятых проектами, выполняемыми всё в большем числе секторов экономики и стран мира.



МИКАЭЛЬ ШЕВАЛЛ  
руководитель  
информационной  
службы  
НЕФКО

*"Многие компании Северных стран перенесли своё производство в Восточную Европу".*

## Россия устраняет загрязнение Земли Франца-Иосифа

■ Правительство России объявило о выделении 740 млн. руб. для ликвидации опасных отходов на Земле Франца-Иосифа - архипелага из 196 островов общей площадью более 16 тыс. кв. миль, расположенных северо-западнее Новой Земли.

В 2007 г. НЕФКО приняла участие в финансировании российской экспедиции, которая обследовала территорию и изучила ситуацию с опасными веществами на Земле Франца-Иосифа. Базой для участников экспедиции служило полярное научно-исследовательское судно "Михаил Сомов", в работе использовались вертолёты.

Собранная информация была включена в базу данных с географическими координатами загрязнённых участков. Эта база данных, подготовленная также с привлечением средств НЕФКО, будет иметь важнейшее значение в работах по ликвидации загрязнений архипелага, которые планируется начать в 2012 г.

Выделяемые российским правительством средства, помимо прочего, помогут избавиться от примерно 250 тыс. баррелей нефтепродуктов, серьёзно угрожающих сейчас природе Арктики.



Осмотр хранилища нефтепродуктов на Земле Франца-Иосифа.



Технологии компании "Солваттен" обеспечивают кенийцев питьевой водой

## Подписаны четырнадцать договоров Северной программы по климату

■ Северная программа по климату уже имеет четырнадцать заключённых договоров на поддержку проектов, связанных со смягчением последствий изменения климата и адаптацией к ним. Данная инициатива финансируется Северным фондом развития и выполняется совместно с НЕФКО. Средства направляются на выполнение климатических проектов в развивающихся странах беднейших регионов мира.

Подписанные договоры относятся к проектным предложениям, отобранным из 138 заявок первого конкурса программы, объявленного в 2009 году. Темы проектов разделились примерно поровну между мероприятиями по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, отражая сотрудничество северных общественных организаций, консультационных компаний и производителей оборудования с местными партнёрами в 9 из стран, где действует программа. Грантовые средства по первым трём проектам выделяются для повышения эффективности использования энергии, развития источников

водоснабжения, подготовки чистой питьевой воды, а также борьбы с нищетой в населённых пунктах Уганды и Кении.

Норвежская компания "Green Resources" ("Зелёные ресурсы") совместно с местной "Бусога Форестри Компани" станет производить древесный уголь в городе Джинджа, Уганда. Компания "Солваттен" из Швеции и действующий в Кении благотворительный инвестиционный фонд "Институт окружающей среды и воды" совместно выполнят проект водоснабжения Киберы - крупнейшего района трущоб в Найроби, Кения. "Рамболл Натура" из Швеции и её кенийский партнёр "The Appropriate Development Consultants" помогут в проектировании и использовании технологий водоснабжения засушливых территорий Кении.

Общая стоимость этих трёх проектов составляет 1.9 млн. евро, 60% требуемых затрат покрывается грантами программы.

## Северная программа по климату получает от Северного фонда развития следующие 6 млн. евро

■ Совет директоров Северного фонда развития принял решение о выделении до 6 млн. евро для проведения второго конкурса проектов Северной программы по климату. Эта программа администрируется совместно Северным фондом развития и НЕФКО.

Приоритетными темами второго конкурса, приём заявок по которому проводится до 14 января 2011 г., стали возобновляемые источники энергии и адаптация городов к изменению климата.

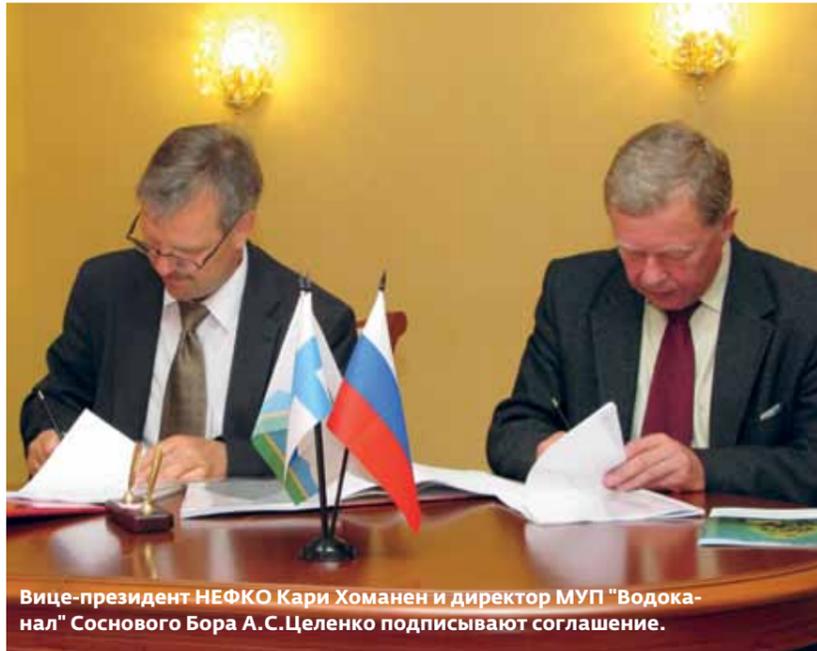
## Соглашение о модернизации десяти небольших станций очистки сточных вод Санкт-Петербурга

■ НЕФКО и Министерство окружающей среды Финляндии финансируют модернизацию десяти небольших станций очистки сточных вод Санкт-Петербурга. НЕФКО выделяет кредит в размере 5 млн. евро, ещё 1 млн. евро предоставляет финское министерство. Соглашение подписано в августе 2010 г.

В финансировании также участвуют непосредственный исполнитель проекта - ГУП "Водоканал Санкт-Петербурга", а также Программа экологического партнёрства Северного Измерения (ЭПСИ). Согласно оценкам Финского экологического института, улучшение очистки стоков Санкт-Петербурга кардинально улучшит качество морской среды и биоразнообразие Финского залива, будет препятствовать цветению воды токсичными синезелёными водорослями.



Инвестиции в Санкт-Петербурге помогут 410 тысячам жителям.



Вице-президент НЕФКО Кари Хоманен и директор МУП "Водоканал" Соснового Бора А. С. Целенко подписывают соглашение.

## НЕФКО подписывает соглашение по очистке сточных вод в Сосновом Бору

■ НЕФКО и предприятие водоснабжения Соснового Бора, города на российском Северо-Западе, подписали соглашение о реконструкции местной станции очистки сточных вод. НЕФКО предоставит кредит на 750 тысяч евро для выполнения проекта, который позволит снизить эвтрофикационные сбросы фосфора на 22 т/год. Это соответствует неочищенным годовым стокам от примерно 30 тысяч жителей.

В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТА также принимают участие городское предприятие МУП "Водоканал", правительство Российской Федерации, Министерство окружающей среды Финляндии и Программа экологического партнёрства Северного Измерения (ЭПСИ). Общая стоимость проекта составляет 3.3 млн. евро.

"Экономически это очень выгодный проект. Для такого снижения сбросов фосфора в скандинавских странах потребовалось бы на порядок больше затрат", говорит вице-президент НЕФКО Кари Хоманен.

Как поясняет К.Хоманен, реализация проекта приведет и к другим положительным экологическим по-



Проект в Сосновом Бору позволит сократить сбросы фосфора со сточными водами примерно на 22 т/год.

следствиям. Замена воздушных компрессоров и современная технология обезвоживания иловых остатков позволят существенно сократить энергопотребление и обеспечить безопасное размещение отходов.

## Компания EPV Energy предоставляет Углеродному фонду НЕФКО дополнительные 8 млн. евро

■ Энергетическая компания EPV Energy, работающая на западе Финляндии, перечислила 8 млн. евро по второй подписке "Киото Плюс" на приобретение Углеродным фондом НЕФКО (NeCF) углеродных квот для своих инвесторов.

Ранее компания EPV уже вложила 21 млн. евро в фонд NeCF. Средства EPV предназначены для покупки углеродных квот после завершения первого периода Киотского протокола в конце 2012 г. и выполнения обязательств по третьей стадии Системы торговли выбросами Европейского Союза.

Вице-президент Аш Шарма, возглавляющий Углеродное финансирование и фонды НЕФКО, отметил: "Считаем, что фонд предоставляет хорошие возможности для таких инвесторов, обеспечивая выполнение обязательств по европейской СТВ после 2012 г."

Сейчас НЕФКО ведёт переговоры с рядом других потенциальных вкладчиков, главным образом из числа тех, кто ранее уже использовал углеродные инструменты НЕФКО.

## НЕФКО финансирует повышение энергоэффективности в Ивано-Франковске

■ НЕФКО профинансирует проект повышения энергоэффективности в Ивано-Франковске, областном центре Западной Украины. Предусматривается переоборудование четырёх выбранных городскими властями детских дошкольных учреждений и пяти общеобразовательных школ с заменой теплоизоляции тепловых сетей, установкой новых батарей отопления и экономичных окон с двойными стеклопакетами.

Общая величина инвестиций составит 344 тыс. евро (это 3.6 млн. гривень) при сроке окупаемости 3.5 года. За счёт снижения тепловых потерь город ежегодно будет экономить 98 тыс. евро.

Проект в Ивано-Франковске станет первым такого рода на Украине, для которого НЕФКО предоставляет заём местным органам власти.

## Финские политики знакомятся с проектами НЕФКО в России

■ Представители Шведской народной партии в Финляндии 21-23 октября посетили места выполнения проектов, в финансировании которых участвует НЕФКО. Члены делегации, возглавляемой членом парламента Кристиной Гестрин, побывали в ГУП "Водоканал Санкт-Петербурга", ОАО "Теплосеть Санкт-Петербурга" и на свиноферме датской компанией "Рюрик Агро" в посёлке Нурма.



Член парламента Кристина Гестрин (слева) из Шведской народной партии в Финляндии на встрече с заместителем генерального директора водоканала Санкт-Петербурга Анатолием Кинебасом.

Состоялись также встречи с местными журналистами, пишущими на темы экологии, и представителями Совета Министров Северных стран. Шведская народная партия сейчас имеет 2 министерских портфеля и 10 из 200 мест в парламенте Финляндии.

## Немецкий банк KfW и НЕФКО приобретают 4.6 млн. т углеродных квот по ветропаркам в Мексике

■ Немецкий банк развития KfW, испанский банк Сантандер, корпорация НЕФКО и частная испанская инвестиционная компания Eolia Renovables объявили в среду о знаковом событии – приобретении KfW и НЕФКО до 4.6 млн. т сертифицированных единиц сокращения выбросов (ССВ) двух ветряных парков в Мексике.

Денежные средства, поступающие от продажи ССВ, будут использоваться разработчиками проектов - компанией Eolia Renovables и банком Сантандер.

Единицы ССВ будут образованы двумя ветряными парками в мексиканском штате Оахака, имеющими суммарную мощность 324 МВт. Проекты разработаны компанией Eolia Renovables согласно схеме самопотребления, предусмотренной законом Мексики о государствен-

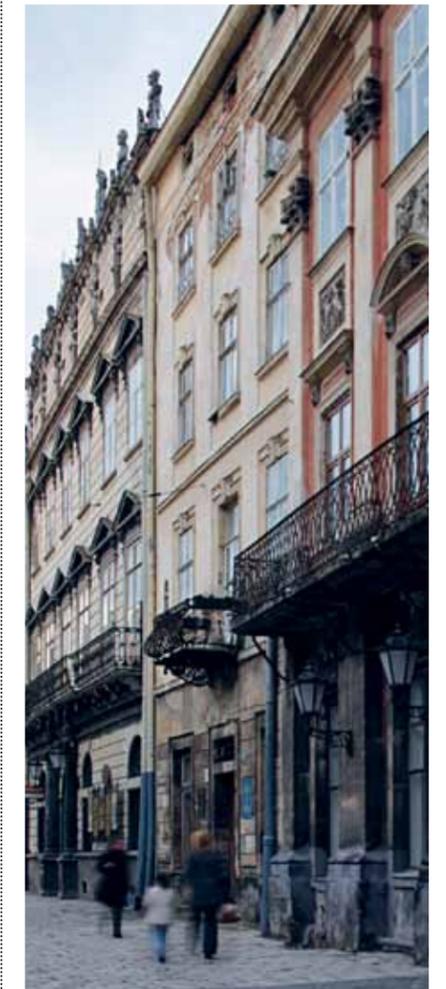


ных электросетях. Ввод в действие первых установок намечен на август 2011 г., а полная мощность будет достигнута к августу 2012 г.

Ветряные парки позволят увеличить долю возобновляемых источников энергии в электрических сетях Мексики, делая более сбалансированной структуру энергоснабжения и снижая зависимость страны от углеводородного топлива. Соответственно улучшатся показатели устойчивого развития региона.

## Новое Рамочное соглашение с Украиной

■ Украинский парламент ратифицировал Рамочное соглашение с НЕФКО, которое подтверждает в стране её статус международной финансовой организации, что открывает новые возможности для реализации проектов энергетической эффективности. НЕФКО финансирует такие проекты на Украине с 2003 года. "В настоящее время на рассмотрении находится 85 украинских проектов, многие из них теперь смогут быть выполнены благодаря новому Рамочному соглашению", говорит управляющий директор НЕФКО Магнус Ристедт. НЕФКО уже выделила для экологических проектов на Украине 52.7 млн. евро. Читайте об одном из таких проектов на с. 12.



Центр Львова, Западная Украина



Ветропарк Пакри у порта Палдиски в Эстонии.

Серпантин дорог, захватывающие дух виды и красивейшие сюжеты Земли-матушки приветствуют нас на пути из аэропорта в Квалхейм на юго-западе Норвегии. Мы сопровождаем группу инвесторов, журналистов, экспертов по энергетике и руководителей муниципального сектора, направляющихся на ветроустановку Мехукен, чтобы своими глазами увидеть запуск ветряных двигателей.

## От энергии ветра к биогазу

**П**роливной дождь заливает лопасти турбин, которые начали вращаться, пока выступающие сменяли один другого на пронизывающем ветру. После непродолжительного пребывания во власти стихий мы оказались в тёплом и уютном здании для собраний жителей Квалхейма, имея выбор овсяной каши со сметаной, мясной нарезки, соков и кофе.

**Новый ветропарк в Квалхейме** гордится своими восемью установками по 2,3 МВт, оснащёнными турбинами "Энеркон" Е70. Пять ветряных двигателей фирмы "Вестас" мощностью по 859 кВт уже установлены тут ранее. Ветропарк находится на наиболее удалённом архипелаге коммуны Вогсёй, где прекрасные ветровые характеристики позволяют

обеспечивать вращение роторов и выработку электричества для 3 тысяч

**"Инвестиции в ветропарк Мехукен** здесь в Квалхейме являются логичным продолжением нашей деятельности. Собственно говоря, мы вкладываем средства в возобновляемую энергию согласно политике, принятой нашими учредителями, и эти ветроустановки органично дополняют наш портфель проектов", говорит управляющий директор "Вардара" Йоханнес Рауботи.

**Среди инвесторов также** датские компании "Квалхейм Крафт", "Осфорд Энерги" и "Донг Энерги". "Вардар" – норвежская энергетическая компания, принадлежащая муниципалитетам губернии Бускеруд. Первоначально она называлась "Бускеруд фюлькекрафт", и была переименована в 2002 г. "В 2005 г. мы решили инвестировать в



На эстонской ферме в Ойсу около 1100 коров.

ветроэнергетику Балтике. Используя наши контакты в Пярну – кстати, это эстонский город-побратим губернии (фюльке) Бускеруд – мы связались с руководством местной "Эсти Энергия", компании, которая готовилась вложить средства в строительство ветроустановок в Эстонии", объясняет Й.Рауботи.

**"Вардар" использовал ситуацию,** учредив дочернюю компанию, названную "Вардар Еврус". Сейчас НЕФКО обладает десятью процентами этой компании, имеющей ветроустановки в Эстонии и Литве. Й.Рауботи подтверждает, что на инвестиции в балтийском регионе приходится всё возрастающая доля в финансовых показателях "Вардара".

**РАЗВИТИЮ ВЕТРОЭНЕРГЕТИКИ** способствуют государственные гарантии цен, для чего Эстония выделяет необходимые субсидии. Однако гарантированная цена, а сейчас это 54 евро за

**"Надеюсь, что проект станет примером для инвестиций в других местах Восточной Европы", говорит С. Нордстрём.**

произведённый мегаватт, что соответствует максимальным рыночным величинам, установлена только для части электроэнергии, произведённой ветроустановками. Пока неясно, увеличит ли парламент Эстонии этот лимит на выработку. Мощность ветроустановок в Эстонии уже составляет 142 МВт, что всего лишь на 5 МВт меньше, чем в соседней Финляндии.

**"Вардар Еврус" владеет 25%** эстонской компании "Неля



**"На инвестиции в балтийском регионе приходится всё возрастающая доля в финансовых показателях компании, говорит управляющий директор "Вардара" Йоханнес Рауботи.**

Энергия", которая подготовила целый ряд проектов, выполненных с привлечением средств "Вардар Еврус" и других инвесторов. При нашем посещении головного офиса "Неля Энергия" в таллинском районе Пирита, несколько её сотрудников работали над новыми биогазовыми проектами для эстонских муниципалитетов Ойсу и Винни.

**"ЭТОТ СЕКТОР ИМЕЕТ** большие возможности развития. Выбывая биогаз из коровьего или свиного навоза непосредственно в сельских хозяйствах, мы развиваем использование местных источников энергии, не зависящих от цен на мировых рынках, и обеспечиваем

до конца 2011 г. Затем всё внимание НЕФКО будет сосредоточено на России, Украине и Беларуси.

**"Мы определили, что** эти биогазовые проекты обеспечат снижение сбросов фосфора почти на 57 т/год. Дополнительный эффект обеспечивает сокращение выбросов метана, в годовом исчислении оно составит примерно 53 тыс. т СО<sub>2</sub>экв." говорит старший менеджер Карл-Йохан Лехтинен, занимающийся в НЕФКО вопросами охраны окружающей среды.

**В настоящее время** в Эстонии работает только одна биогазовая



**Директор фермы "Оу Эстония" Айве Хомик.**

ресурсов более чем достаточно" говорит директор фермы Айве Хоммик из "Оу Эстония".

**"Приятно осознавать свою** причастность к развитию устойчивого производства энергии в регионе. Но пришло время передать этот и другие проекты в руки моих более молодых коллег из НЕФКО. Надеюсь, что проект станет примером для инвестиций и в других районах Восточной Европы", говорит С.Нордстрём.

"В принципе мы рассматриваем возможности инвестиций в биогазовые установки или другие источники возобновляемой энергии, например, на Украине", говорит Мартин Круус из "Неля Энергия".



Хранилище навоза на коровьей ферме в Ойсу.

дополнительный доход фермерам", говорит председатель правления "Неля Энергия" Мартин Круус.

**ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТ** БУДЕТ новая организация "Биофонд Оу", принадлежащая "Вардар Еврус", эстонской инвестиционной компании "Greenergy" и "Неля Энергия". Не так давно НЕФКО приняла решение о приобретении 30% акций "Биофонда", способствуя таким образом реализации проектов. Но возможности участия НЕФКО в такого рода инвестициях в Прибалтике ограничены временным фактором. Согласно новой балтийской стратегии НЕФКО финансирование возможно лишь по водным проектам, связанным с охраной морской среды, и только

установка: в деревне Валйала на острове Сааремаа, построенная с привлечением средств НЕФКО. Большие усилия сейчас предпринимаются, чтобы начать аналогичное строительство в Ойсу, где местные фермеры хотят совместно использовать коровий навоз для выработки для собственных нужд электрической и тепловой энергии.

**"Всего в Ойсу** и соседних деревнях имеется примерно три тысячи коров. Молоко в основном отправляется в Тарту, где из него делают сыр и другие молочные продукты. Поскольку от каждой коровы образуется около 6 тонн навоза в год, для производства биогаза в обозримом будущем



**"Биогазовый сектор имеет большие возможности развития", говорит председатель правления "Неля Энергия" Мартин Круус.**

Плотный поток автомобилей, тянучка все 20 км на пути от Москвы до Мытищ. Длинные щупальца мегаполиса достают до городов, окружающих российскую столицу. Процветающие Мытищи, родной город примерно 190 тысяч жителей, в Московской области занимают пятое место по численности населения.

## Мытищи инвестируют в озобновляемую энергию и центральное отопление

**В РЕЗУЛЬТАТЕ** напряжённой работы Мытищи сумели расширить и модернизировать тепловые сети, обеспечивая центральным отоплением основную часть города. Модернизация проводилась при финансовом участии Шведского агентства международного развития Sida. В 1997 г. после тщательного рассмотрения многочисленных заявок на участие в программе теплоснабжения городов местное ОАО "Мытищинская теплосеть" получило финансирование Всемирного банка для реконструкции своего хозяйства. Проект предусматривал установку примерно двухсот тепловых пунктов, обеспечивая значительно снижение эксплуатационных затрат по содержанию сетей и сокращение потребления энергоносителей примерно на четверть. Также были заменены тепловые

коммуникации, срок службы которых истёк, с прокладкой новых предизолированных труб общей длиной 54 км **Благодаря этим инвестициям** Мытищинская теплосеть стала одной из лучших в России, имея в своём составе 54 котельных, новые тепловые пункты, системы автоматизации и централизованного обнаружения утечек, изолированные трубопроводы с минимальными тепловыми потерями.

**Сейчас предприятие намеревается** увеличить использование возобновляемой энергии. С этой целью решено установить котёл мощностью 2,5 МВт, работающий на щепе, пеллетах и другой биомассе.

НЕФКО собирается принять участие в финансировании проекта, предоставляя заём в 2,2 млн. евро. Остальные необходимые средства выделяет сама Мытищинская теплосеть,



Котёл КТС-44 в Мытищах.



Главный инженер Мытищинской теплосети Александр Бирюков



В составе Мытищинской теплосети 54 котельных.

а также Sida и Международная финансовая корпорация (МФК), входящая в группу Всемирного банка. "Ожидается, что это сократит выбросы парниковых газов примерно на 9,3 тыс. тСО<sub>2</sub>экв. в год и снизит потребление природного газа и жидкого топлива", говорит главный инженер Мытищинской теплосети Александр Бирюков.

**Привлечение НЕФКО** к этой инвестиции проходит в рамках более крупного проекта, подготовленного МФК. Ожидается, что он получит статус проекта совместного осуществления согласно гибким механизмам Киотского протокола. Это позволит собственникам проекта получить дополнительные средства от продажи за рубежом единиц сокращения выбросов парниковых газов. Покупателем может выступить и НЕФКО со своим Углеродным фондом.

**"Предварительные расчёты показывают,** что в целом по проекту сокращение выбросов составит порядка 25,5 тыс. тСО<sub>2</sub>экв.", говорит старший менеджер по инвестициям Ульф Бойо, представляющий НЕФКО на переговорах с Мытищинской теплосетью.

**Из имеющихся 54 котлов** пока только один может работать на биотопливе. Проект с участием НЕФКО позволит установить второй котёл, вырабатывающий тепло за счёт возобновляемой энергии.

"Мы уже заключили ряд договоров на поставку биомассы и пеллет различными компаниями. Иногда к нам поступает древесина с площадок, где ведутся строительные работы. Рынок биомассы в России практически отсутствует, учитывая низкий спрос и нынешний уровень цен. Это периодически создаёт нам проблемы", говорит инженер проекта Александр Сайгаков из Мытищинской теплосети.

**Но цена на природный газ** в последние годы постоянно растёт, что заставляет коммунальщиков искать альтернативные варианты. Таким образом, ориентация на биотопливо обеспечивает предприятию потенциал



Инженер проекта Александр Сайгаков, Мытищинская теплосеть

*"Цена на природный газ постоянно растёт. Таким образом, ориентация на биотопливо обеспечивает предприятию потенциал сокращения затрат".*

**Другим элементом стратегии** развития является постоянное обновление тепловых коммуникаций. По словам главного инженера Александра Бирюкова, замена каждого километра сетей обеспечивает предприятию ежегодную экономию 1 - 1,2 млн. руб. Покидая "Мытищинскую теплосеть", мы увидели, как к головному зданию подвели от местного производителя новую партию предизолированных полиуретаном труб. Судя по метели, быстро покрывавшей снегом улицы и площади города, тепло скоро будет тут весьма востребовано. Замечательно получать дружеское тепло, когда это так необходимо. **N**

Рамочное соглашение между НЕФКО и Украиной ратифицировано и подписано президентом В. Януковичем осенью 2010 г. Оно открывает дорогу новым инвестиционным возможностям. Деятельность НЕФКО на Украине координирует вице-президент Торбен Винделов.

## Рамочное соглашение открывает новые возможности для работы

### Каково значение Рамочного соглашения с Украиной для НЕФКО?

Оно означает, что НЕФКО в стране официально предоставлен статус международной финансовой организации (МФО), дающий ряд преимуществ. К примеру, НЕФКО теперь может предоставлять кредиты муниципалитетам и региональным властям. НЕФКО уже рассматривает ряд таких проектов на Украине, Рамочное соглашение позволяет начать их выполнение.

### Ратификация соглашения потребовала значительного времени. Почему?

Политическая нестабильность на Украине – изменения в правительстве, приход новых политиков и руководителей ведомств, а также то, что НЕФКО не принадлежит к числу крупнейших МФО, видимо, стали основными причинами задержки.

### Сейчас у НЕФКО на Украине 85 текущих проектов, на эту страну приходится 11% кредитов корпорации. Для такой страны, как Украина это много или мало?

Этого слишком мало. Нужно гораздо больше. После вступления Польши в Европейский Союз наше финансирование там прекратилось, и мы рассчитывали, что Украина сможет занять вакантное место одного из основных получателей кредитов НЕФКО. Однако наши проекты зависят от привлекательности страны для компаний Северных стран, и получается, что Украина в этом уступает Польше. Другой причиной низкого уровня инвестиций

является международный финансовый кризис, который особенно сильно затронул Украину. Это привело к тому, что от нескольких проектных предложений с участием как местных, так и зарубежных партнёров, пришлось отказаться.

### В каких секторах экономики число проектов может возрасти в первую очередь? Будет ли по-прежнему основная часть кредитов НЕФКО приходиться на проекты чистого производства?

НЕФКО в основном будет поддерживать проекты по энергосбережению и энергоэффективности. Одной из наших целей является увеличение доли местных источников энергии и сокращение импорта природного газа.

Украинская экономика переживает период длительный стагнации, при котором многие коммерческие банки сократили кредитование местных клиентов.

### Почему НЕФКО финансирует экологические проекты на Украине?

Это полностью соответствует философии деятельности корпорации и тому, чем мы занимаемся последние 20 лет, предоставляя инвестиционный капитал для выполнения экономически оправданных экологических проектов в странах, где сложно получать обычные коммерческие кредиты.

### Есть ли у НЕФКО возможности как-то влиять на экологическую политику Украины?



Вице-президент НЕФКО Торбен Винделов координирует деятельность НЕФКО на Украине.

Полагаю, что у НЕФКО есть хорошие возможности влиять на экологическую политику Украины, предоставляя убедительные примеры. В государственном секторе мы можем показать, что для финансирования экологические проекты ничем не хуже других. Финансирование коммерчески успешных мероприятий по энергосбережению, теплоснабжению и очистке сточных вод продемонстрирует, что природоохранные инвестиции являются привлекательным бизнесом и важны для изменения к лучшему жизни людей на Украине.

### Что могут предложить Украине компании Северных стран?

Северные компании стремятся быть достаточно эффективными в обеспечении экологических показателей промышленного производства. Они используют инновационный подход, вкладывают средства в развитие технологий. Сложилась традиция учёта требований производства и сбережения природной среды. В целом компании региона отличаются здравым деловым подходом и не боятся инвестировать в проекты с длительной перспективой.

### Что НЕФКО может предложить компаниям Северных стран?

Помимо финансовых ресурсов и компетентности в природоохранной сфере НЕФКО располагает очень хорошей сетью деловых связей на Украине и может предложить свой ценный опыт, полученный при финансировании экологических проектов в Восточной Европе на протяжении последних 20 лет. **N**

Подавляющее большинство концепций ведения бизнеса крупными корпорациями основано на полностью ложном принципе: продать максимально возможному количеству людей максимально возможное количество товаров по доступной цене для того, чтобы они поскорее избавились от них и купили новые.



Ведущий ЭРИКА АУГУСТИНССОН

Преподаватель, писатель и консультант, Швеция

## Социальное предпринимательство – следующая стадия корпоративной социальной ответственности?

**С**колько корпоративной социальной ответственности мы бы не пытались добавить в такую схему, действующая модель ведения бизнеса представляется устаревшей. Прежде всего, она исходит из того, что ресурсы общества и природы неисчерпаемы.

**В последние годы** общественное обсуждение проблем изменения климата, сохранения биоразнообразия и устойчивого развития заставило задуматься, так ли это на самом деле.

**Как правило, под** корпоративной социальной ответственностью понимается, что наряду с ведением своего бизнеса (продажей автомобилей, компьютеров, гвоздей и шурупов) корпорации выделяют средства неприбыльным организациям или высаживают деревья, чтобы противостоять выбросам углекислого газа. Вместо продуманных действий внутри корпорации это служит какой-то компенсацией нехватки социальной или экологической ответственности в своей основной деятельности.

**И вообще корпоративная** социальная ответственность – решение временное и ущербное. Необходимо принципиально изменить наше мышление, чтобы иметь в перспективе надёжную основу для ведения и позиционирования бизнеса. Учёт социальных и экологических аспектов должен стать составной частью концепции – если на самой концепцией! Если одной из основных задач, стоящих перед обществом, является решение социальных проблем, то логично предположить, что рынок должен работать именно для этого.

**С тех пор, как** Мухаммад Юнус получил в 2006 г. Нобелевскую премию за свои усилия в создании банка микрокредитов "Grameen", провозглашая, что он считает себя скорее социальным предпринимателем, чем экономистом, интерес к социальному предпринимательству постоянно растёт. То есть к применению методов бизнеса и предпринимательства при решении самых насущных общественных проблем.

**Социальные предприниматели** создают свой бизнес, исходя из социальных и экологических соображений. Они определяют, какую проблему в обществе следует

решить, во многих случаях полагая, что корпоративная форма наиболее подходит для проведения необходимых социальных изменений. Другими словами, концепция бизнеса исходит из того, что систему или структуру можно изменить, а проблему решить. Предприниматели ищут возможность делать деньги, решая данную социальную проблему; однако, деньги при этом служат только средством изменения общества. Именно это, а не прибыль, является конечной целью.

**В результате деятельность** предпринимателей обеспечивает не только социальный вклад, они одновременно бросают вызов традиционному подходу к экономике и извлечению прибыли, полагая, что между бизнесом и интересами общества нет противоречий. Более того, ведение бизнеса в будущем лежит как раз в сфере общественных интересов.

**Социальные предприниматели** бросают вызов нашим обычным представлениям о том, кто и за что несёт в обществе ответственность. Если мы хотим обеспечить устойчивое развитие, решение этой проблемы больше нельзя предоставлять исключительно политикам. Это также означает, что ведение бизнеса является альтернативной и возможно более эффективной формой политической деятельности в эпоху, когда традиционные политические инструменты представляются малоэффективными.

**Кроме того, социальные** предприниматели показывают, как вести бизнес в глобальном контексте, когда экологические и социальные вопросы имеют приоритет. Это следующее поколение компаний, таких как "Body Shop", "ИКЕА", "Бен энд Джерри" и "Патагония". Помимо всего прочего, очевидно, что в борьбе за новые таланты и лучшие трудовые ресурсы социально ориентированные компании завоевывают всё больше и больше молодых сторонников.

**Крупные корпорации** сегодня многому могут научиться, как им следует думать и действовать, у социальных предпринимателей. Даже не отражая всего в своих квартальных финансовых отчётах, эти предприниматели подсказывают, как создавать знаменитые бренды будущего. **N**

Углеродное финансирование и фонды НЕФКО продолжают расширять свою сферу деятельности, предлагая в 2010 году новые инициативы по климатическому финансированию и стратегические программы, оказание технической помощи, использование гарантийных инструментов и развитие рынков. О проблемах, которые решает НЕФКО, расскажет вице-президент Аш Шарма.

## НЕФКО мобилизует инновационные решения климатического финансирования

**С**огласно соглашению "Копенгаген Аккорд" конца 2009 года, вопросы финансирования имеют в международных переговорах по вопросам изменения климата всё большее и большее значение. Общим местом стало, что развитые страны должны мобилизовать огромные финансовые ресурсы, к 2020 г. порядка 100 млрд. долларов США ежегодно, направляя их в развивающиеся экономики на мероприятия по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним.

**Но Группа советников** высокого уровня по разработке механизма финансирования мер по предотвращению климатических изменений при Генеральном Секретаре ООН отмечает, что для такого уровня финансирования необходимо иметь условия, обеспечивающее обоснованное расходование средств, привлекаемых как из государственных, так и из частных источников. Ключевым вопросом является привлечение частного капитала, используя механизмы государственного финансирования и компенсации рисков.

**Соответственно, НЕФКО работает** над инновационными решениями и программами климатического финансирования. Уходящий 2010 г. дал несколько примеров таких инициатив, включая новую программу предоставления гарантий "Pro-Cliamate". Другим примером привлечения частных средств служит заключение НЕФКО в кооперации с другими финансовыми организациями знаменитого соглашения в Мексике, позволяющего использовать углеродные квоты в качестве залоговых обязательств крупномасштабного проекта ветроэнергетики с инвестиционным капиталом более 660 млн. долларов США.

### Новые подходы к расширению деятельности

А. Шарма считает, что расширение деятельности в развивающихся странах имеет особое значение. Так называемый секторальный подход обуславливает использование отраслевых технологий или механизмов регулирования в отдельных видах экономической деятельности стран, например, внедрение стандартов эффективности использования топли-

ва. Такие Национальные планы приемлемых действий по смягчению изменений климата могут также предусматривать меры по отраслевому кредитованию, позволяющие привлечь значительные частные инвестиции. Однако, учитывая отсутствие заметного прогресса на международных

*"НЕФКО продолжает расширять взаимодействие по климатическим программам вне традиционных проектов в Восточной Европе и Северных странах, отражая таким образом глобальное применение своих ресурсов и существо проблемы".*



Сокращая выбросы. Углеродное финансирование и фонды НЕФКО располагают более 160 млн. евро.

переговорах по этим вопросам, НЕФКО организовало исследование возможностей применения инновационных решений для расширения деятельности по смягчению изменений климата. Эта работа получила продолжение в рамках Партнёрской инициативы НОАК1-НЕФКО с выполнением в течение 2010-2011 гг. пилотного проекта расширения деятельности и поддержки Национального плана приемлемых действий по смягчению изменений климата одной из развивающихся стран.

Об инициативе было объявлено на встрече министров в Рейкьявике в ноябре 2010 г., посвящённое ей заседание организовано в декабре в мексиканском Канкуне.

НЕФКО является членом Руководящего комитета и управляет целевым фондом инициативы.

### Программа ProClimate

В августе 2010 г. начала действовать новая программа НЕФКО и Северного фонда развития для гарантийного обеспечения климатических проектов, располагающая 10 млн. евро. Новый инструмент финансирования будет предоставлять частичные гарантии по кредитам и оказывать техническую помощь при выполнении малых и средних проектов, направленных на смягчение последствий изменения климата и адаптации к ним, включая проекты механизма чистого развития (МЧР). Новым элементом станет возможность авансовых перечислений за поставки, например, энергоносите-

лей и сертифицированных единиц сокращения выбросов проектов МЧР. Наряду с технической помощью это должно значительно расширить возможности выполнения проектов.

### Совместный проект Северных стран по углеродным рыночным механизмам

В течение 2010 г. НЕФКО участвовала в климатическом проекте так называемой инициативы глобализации, осуществляемой Советом Министров Северных стран. Осенью 2009 г. министры финансов приняли решение о совместной работе по использованию опыта Севера на глобальных рынках проектов совместного осуществления (СО) и МЧР, а также развитию региональной кооперации. Проект, названный "Перспективы Севера в использовании углеродных рыночных механизмов", подготовлен руководящим комитетом, в который вошли представители НЕФКО, ведомств, связанных с реализацией проектов СО / МЧР, министров финансов и Советом Министров Северных стран, включая Группу по климату. Прошли три семинара – два из них организованы НЕФКО в марте и мае 2010 г. в Хельсинки и один Министров финансов провело в Осло в сентябре 2010 г. На них рассматривались следующие темы: (1) опыт выполнения, (2) финансирование проектов СО / МЧР и (3) вопросы сотрудничества Северных стран после 2012 г.

А. Шарма отметил, что "эта работа

способствовала весьма плодотворному обмену опытом, и имеются хорошие перспективы упрочения сотрудничества Северных стран в выполнении проектов СО / МЧР, уделяя особое внимание периоду после 2012 г. и использованию новых механизмов".

### Международные программы климатического финансирования

НЕФКО продолжает расширять взаимодействие по климатическим программам вне традиционных проектов в Восточной Европе и Северных странах, отражая таким образом глобальное применение своих ресурсов и существо проблемы. Налажено сотрудничество при подготовке проектов и техническая кооперация с международными банками, двусторонними финансовыми организациями содействия развитию и структурами ООН. Примером может служить двустороннее партнёрство финансовых организаций в рамках Программы ООН по окружающей среде ЮНЕП, объединившее для организации климатического финансирования НЕФКО, Французское агентство развития AFD, немецкий банк KfW, Японское агентство международного сотрудничества и Европейский инвестиционный банк. В этом году был переработан и представлен в Канкуне на 16-й Конференция Сторон РКИК ООН подготовленные в 2009 г. предложения по организации климатического финансирования. **Н**

Нынешние экономические неурядицы тяжело ударили по Исландии, принимать политические решения в таких условиях очень непросто.

## Исландия: Пример банкротства или ценного опыта?

**Д**олжны ли мы продолжать борьбу за экономное расходование природных ресурсов или разумнее ускорить всеми средствами развитие экономики, полагая, что будущее предоставит нам новые возможности обеспечения устойчивого развития? Иначе говоря, можем ли мы сейчас позволить себе меры устойчивого развития или нам стоит использовать природные ресурсы "как если бы мы действовали в режиме управления обанкротившейся компанией", о чём несколько лет назад писал Херман Дэли, известный специалист "зелёной экономики"?

**Исландия богата источниками** возобновляемой энергии, гидроресурсами и геотермальными водами. Пару лет назад началось строительство ГЭС у горы Караньюкара мощностью 700 МВт, предназначенной для обеспечения работы завода компании "Алкоа" по выплавке алюминия в городе Рейдарфьордур. Это крупнейшее вложение капитала в истории Исландии. После пуска ГЭС производство электроэнергии стране возрастёт примерно на 50%, "Алкоа" же станет крупнейшим её потребителем, она будет использовать около трети электрических мощностей страны.

**На фоне Караньюкара** другие крупные инвестиции в гидроэнергетику выглядели сомнительно, отчасти потому, что низко висящие плоды к тому времени уже были собраны и отчасти вследствие растущих возражений против строительства новых крупных плотин, изменяющих окружающую среду и эстетику ландшафтов. К тому же перспективным источником выработки электричества стали считаться геотермальные воды – горячая булькающая вода недр освещает улицы!

**Исландия обладает большим** опытом использования геотермальной энергии. Согласно преданиям, ещё в XIII веке исландский скальд Сно рри Сту рлусон использовал в своём доме горячую воду для купания и поддержания чистоты. Но только 1908 г. обычно считается началом коммерческого использования геотермальных вод для бытовых нужд, а к 1950-м годам уже многие дома в Рейкьявике отапливались теплом недр. В настоящее время около 90% всех домашних хозяйств Исландии обогреваются геотермальными водами, а остальные 10% используют электричество, выработанное с использованием возобновляемой энергии.



Ведущий  
СТЕФАН  
ГИСЛАСОН  
старший  
консультант  
компания  
"Envirognice",  
Исландия

**Но следует ли** продолжать постепенное развитие геотермального сектора, как это наблюдалось в последние десятилетия, или необходимо в полтора раза увеличить мощность электросетей страны, чтобы обеспечить энергией новые печи по выплавке алюминия?

**Непростой вопрос. Тепло** под нашими ногами не пропадёт, но его чрезмерное потребление снизит перепад температур в теплообменниках и увеличит затраты. Кроме того, наиболее активные геотермические зоны являются уникальными природными объектами – это среда обитания теплолюбивых микроорганизмов, которые до сих пор не изучены достаточно, хотя они многое могут поведать об особенностях существования универсальных экосистем.

*"В настоящее время примерно 90% всех домашних хозяйств Исландии обогреваются геотермальными водами, а остальные 10% используют электричество, выработанное за счёт возобновляемой энергии".*

**Это ситуация, где** на передний план выходит политика. Возможностями являются не только проекты развития геотермальной энергетики, но и экспорт знаний, наработанных в стране за последние 100 лет. Тут мы можем сотрудничать с НЕФКО, помогая другим странам осваивать имеющиеся природные ресурсы. Это обеспечивает двойную выгоду, поскольку использование геотермальных установок не опустошает природную среду и увеличивает долю возобновляемых источников энергии в Восточной Европе.

**Так что паниковать** не стоит. Лучше эффективно использовать имеющееся и помогать соседям делать то же самое. Да, мы можем позволить себе устойчивое развитие. Вообще-то говоря, это единственный разумный вариант! **N**



**В этом году** НЕФКО отмечает своё 20-летие. В честь этого события 11 ноября 2010 г. в Хельсинки прошёл семинар по углеродному финансированию.

Посвящённый юбилею семинар привлёк более 200 участников из десяти стран. Его основными темами стали методы ведения бизнеса, обеспечивающие сокращение выбросов парниковых газов и смягчение изменения климата. Особое внимание было уделено схемам эффективного использования инвестиций, внедрению малоуглеродных технологий.

Выступления и материалы семинара можно получить на сайте НЕФКО по адресу [http://www.nefco.org/newsroom/20th\\_anniversary](http://www.nefco.org/newsroom/20th_anniversary).



Сейчас один административный округ России потребляет вдвое больше энергии, чем все вместе взятые страны европейского Севера. Энергозатратное потребление характерно, прежде всего, для промышленного сектора, где зачастую используется оборудование 25-летней давности и даже более старое.

## НЕФКО кооперируется с российским банком "Прайм Финанс"

**Д**ЛЯ РЕШЕНИЯ этой проблемы НЕФКО создала экологический фонд, которым будет управлять банк "Прайм Финанс", работающий в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Это не первый опыт такого рода. К примеру, корпорация имеет аналогичный опыт взаимодействия с банком "Львов" на Украине.

**Хотя бурные события** 1990-х годов и недавний финансовый кризис подорвали доверие ко многим российским банкам, небольшой консервативный и осмотрительный "Прайм Финанс" напротив сумел завоевать устойчивую деловую репутацию. По словам старшего менеджера по инвестициям Ульфа Бойо из НЕФКО этот банк является примером взвешенного отношения к финансовым рискам.

**Для НЕФКО целью** организации экологического фонда совместно с российским банком является повышение энергетической эффективности российской промышленности. Как отмечает У.Бойо, тут сегодня присутствуют две основных трудности. Во-первых, банковская система страны всё ещё не готова финансировать проекты энергосбережения и, во-вторых, имеется несколько структурных ограничений, отсутствует опыт работы с такими проектами. Сотрудничество НЕФКО и "Прайм Финанс" должно продемонстрировать, что банковские услуги в экологической сфере приносят не только экономленную энергию, но и прибыль.

**Банк "Прайм Финанс"** уже сделал первые важные шаги по освоению философии и инструментария экологического финансирования, участвуя в обучающей программе Международной финансовой корпорации, подготовленной специально для российских банков, желающих инвестировать в мероприятия по энергосбережению на промышленных предприятиях страны.

**При работе экологического фонда** банк "Прайм Финанс" будет регулярно информировать НЕФКО о реализации каждого мероприятия, получает ценный опыт экологического финансирования. Совместная работа этих двух финансовых организаций создаёт синергетический эффект использования квалификации персонала и снижения издержек.

**При работе экологического фонда** банк "Прайм Финанс" будет регулярно информировать НЕФКО о реализации каждого мероприятия.



Вход в банк "Прайм Финанс" вблизи Финляндского вокзала, Санкт-Петербург



Отделение банка "Прайм Финанс" на улице Академика Лебедева, Санкт-Петербург

**Выделяемые для работы** средства насчитывают 2.2 млн. евро, из которых 1 млн. евро вносит НЕФКО. Партнёрами выступают также правительства Дании и Финляндии, Глобальный экологический фонд, входящий в структуру Всемирного банка.

*"Это специальная программа для российских банков, которых интересует финансирование энергетических проектов в промышленности страны".*

**Основной задачей** является содействие энергетической эффективности в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Таким образом, экологический фонд открыт для сотрудничества со всеми организациями Северных стран, работающих в регионе.

**Ожидается, что выполнение** первых проектов, получивших финансирование НЕФКО и банка "Прайм Финанс", начнётся в первой половине 2011 г. **N**

## Кадровые изменения в НЕФКО



■ **Туа Сканд**, из Финляндии вновь приступила к работе, после трёхлетнего перерыва, связанного с рождением ребёнка, в качестве администратора по управлению кредитами. Ранее она работала в НЕФКО ассистентом.



■ **Аня Нистен**, из Финляндии стала старшим советником НЕФКО, занимаясь вопросами охраны окружающей среды, использования энергии и изменения климата. Ранее работала старшим консультантом экологической консультационной фирмы "Ecobio Oy".



■ **Хелле Линдегаард**, из Дании принята на должность старшего юрисконсульта. До НЕФКО она была адвокатом в финско-шведской юридической фирме "Roschier", Хельсинки. До переезда на жительство в Финляндию Х. Линдегаард работала судьёй в Дании.



■ **Вице-президент Сольвейг Нордстрём** 1 декабря завершила свою трудовую деятельность. В своём обращении она пишет: "Минули двадцать лет моей работы в НЕФКО, пришло время выхода на пенсию. Успехи корпорации и то удовлетворение от работы, которое я получала здесь, делали возможным полезное и приятное взаимодействие со всеми, с кем посчастливилось трудиться рядом. Так что позвольте мне использовать эту возможность для выражения моей искренней благодарности всем нашим клиентам и моим коллегам – за их дружеское сотрудничество в течение этих лет. Уверена, что пришедшие мне на смену будут так же любить свою работу, как это было со мной."

## Книга об истории НЕФКО

■ **Книга об истории НЕФКО**, озаглавленная "20 лет финансирования экологических решений" вышла из печати в ноябре, накануне юбилея корпорации.

**Её авторы** - писатель Анника Лютер и журналист Бо Ингвес, издание подготовлено на двух языках – шведском и английском. "Читая книгу, можно узнать о первых днях работы НЕФКО и как проходило развитие и расширение корпорации в течение 20 лет", говорит главный редактор издания и руководитель информационной службы корпорации Микаэль Шевалл.

**Запросы на книгу** принимаются по адресу электронной почты: info@nefco.fi



### О НЕФКО

Северная экологическая финансовая корпорация (НЕФКО) – это международная финансовая организация, основанная в 1990 г. Северными странами – Данией, Исландией, Норвегией, Швецией и Финляндией. Её основной задачей является финансирование экономически оправданных природоохранных проектов в соседних регионах Восточной Европы. НЕФКО поддерживает мероприятия по снижению выбросов и сбросов загрязняющих веществ.

### НОВОСТИ НЕФКО 2/2010

**РЕДАКТОРЫ**  
Микаэль Шевалл, главный редактор, руководитель информационной службы  
Ульф Бойо, старший менеджер  
Кари Хямекоски, менеджер  
Сольвейг Нордстрём, вице-президент  
Магнус Ристедт, управляющий директор  
Аш Шарма, вице-президент  
Хели Синко, ассистент  
Торбен Винделов, вице-президент  
Ида Вуллум, ассистент информационной службы

**АВТОРСКИЕ КОЛОНКИ**  
Эрика Аугустинссон  
Стефан Гисласон

**ОФОРМЛЕНИЕ**  
Ханс Андерссон / LemonWorks

**ПЕРЕВОД И КОРРЕКТУРА**  
Aazet Oy, Percy Mashaire

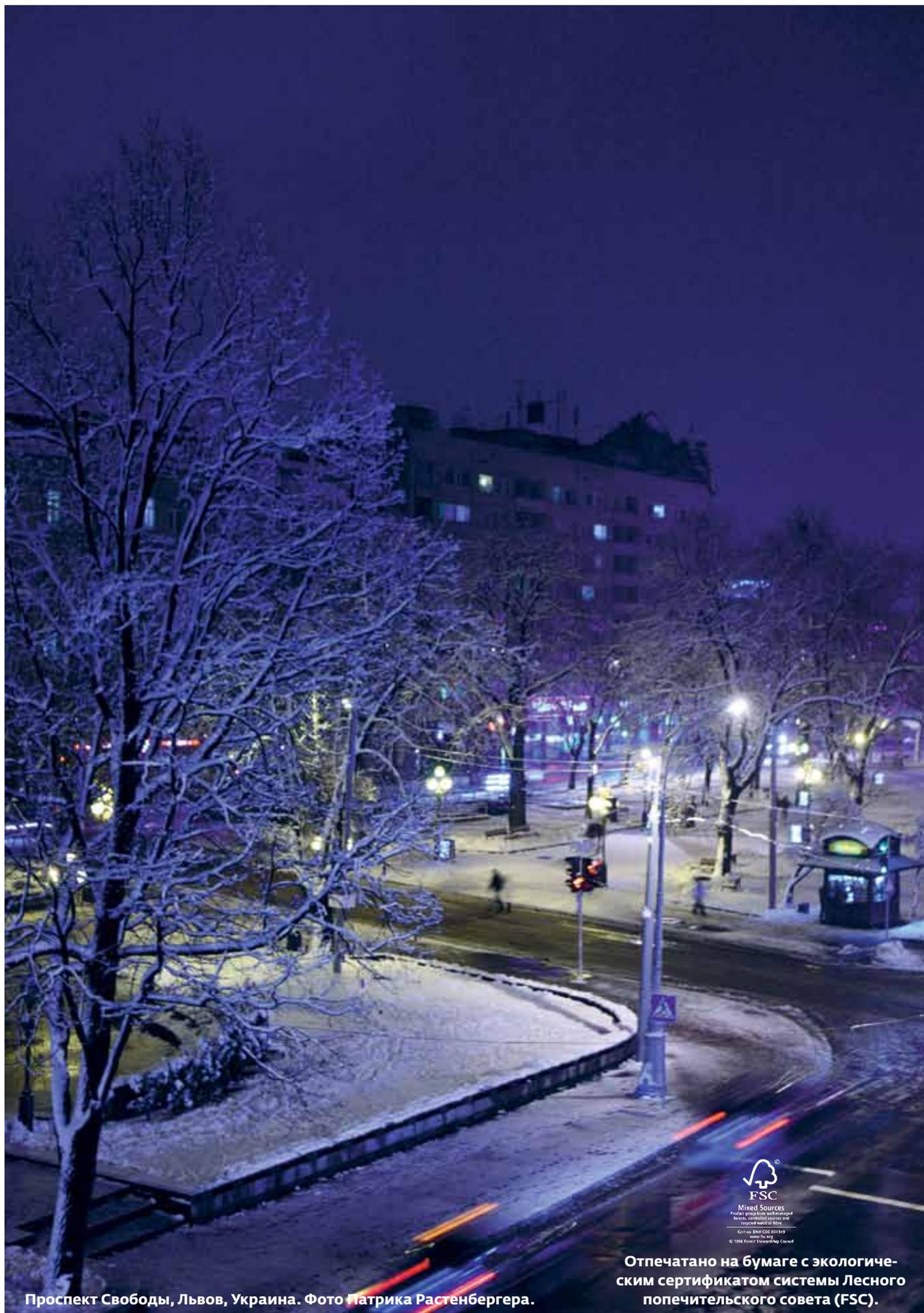
**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ**  
Lönberg Oy

**ИЗДАТЕЛЬ**  
Северная экологическая финансовая корпорация (НЕФКО)  
Адрес для переписки: P.O. Box 249,

00171 Хельсинки, Финляндия  
Адрес офиса:  
ул. Фабининкату – Фабиансгата, 34  
г. Хельсинки  
Телефон: +358 (0)10 618 003  
Факс: +358 9 630 976  
Эл. почта: info@nefco.fi  
Интернет сайт: www.nefco.org

**ФОТОГРАФИИ**  
Патрик Растенбергер  
"Полярный фонд", Россия (с. 2)  
Solvatten Ab (с. 3)  
Иоганна Сандберг (с. 5)  
Андерс Мярд (с. 18)  
Отпечатано на бумаге с экологическим сертификатом системы Лесного попечительского совета (FSC)





Прспект Свободы, Львов, Украина. Фото Патрика Растенбергера.



Отпечатано на бумаге с экологическим сертификатом системы Лесного попечительского совета (FSC).